

EXPERIENCIAS CON VISIÓN EMPRESARIAL COLECTIVA PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LOS RECURSOS NATURALES Y BIENESTAR DE LAS COMUNIDADES



Actividades con participación activa y efectiva de actores locales con visión empresarial en base a “Consulta, diálogo, consensos y con administración: Transparente y rendición de cuentas”.

**Sistematización de experiencias impulsadas por el Proyecto: “Fortalecimiento de capacidades locales para la conservación y manejo de los recursos naturales y biodiversidad en áreas protegidas y bosques de municipalidades, comunidades y privados de la cadena volcánica de Quetzaltenango y Totonicapán (PROBOSQUES - FCA)”.**

En el Altiplano Occidental de Guatemala, las comunidades, parcialidades, municipalidades y pequeños productores, muchas veces no reciben beneficios que compensen sus esfuerzos en la protección de las aguas, los bosques y la biodiversidad. Por ejemplo, a través de sus Comités de Agua o de sus autoridades locales, las comunidades protegen las fuentes de agua que también aprovechan otros usuarios, principalmente centros urbanos o sistemas de riego, sin recibir ningún tipo de compensación. De igual manera, ocurre con los bienes y servicios ambientales; y de la biodiversidad que aportan los bosques.

Esto hace que la mayor parte de comunidades, municipalidades y pequeños productores no cuenten con recursos para mejorar la gestión de los recursos naturales. Así que tomando en cuenta estas dos situaciones mencionadas: La pobreza que afecta a población que vive y depende de los bosques y la falta de recursos para la gestión colectiva de los recursos naturales; HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala a través del Proyecto “Fortalecimiento de capacidades locales para la conservación y manejo de los recursos naturales y biodiversidad en áreas protegidas y bosques de municipalidades, comunidades y privados de la cadena volcánica de Quetzaltenango y Totonicapán”, apoyado por el Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (FCA), impulsó una serie de iniciativas productivas con el objetivo generar oportunidades de ingreso y con ello mejorar los procesos de manejo y conservación.



**HELVETAS**  
Swiss Intercooperation

**GUATEMALA**



### El Proyecto

El proyecto “**Fortalecimiento de capacidades locales para la conservación y manejo de los recursos naturales y biodiversidad en áreas protegidas y bosques de municipalidades, comunidades y privados de la cadena volcánica de Quetzaltenango y Totonicapán**” trabajó para lograr los siguientes objetivos:

1. Mejorar el desempeño administrativo y técnico de los actores institucionales y sociales en el ámbito municipal y comunitario para la gestión de los recursos naturales.
2. Consolidar procesos de conservación, manejo y restauración de bosques municipales, comunales y privados; a través de la implementación de instrumentos técnicos y acciones consensuadas con las comunidades que se benefician de los recursos provenientes de los bosques.
3. Contribuir al fomento de la disponibilidad de agua mediante prácticas de conservación del bosque y estructuras de manejo del suelo, en áreas estratégicas de recarga hídrica.
4. Contribuir a la conservación y manejo de hábitats de flora y fauna de importancia para las comunidades, que incide en la conectividad biológica y con énfasis en las especies endémicas, amenazadas y en peligro de extinción.

### Radio Geográfico de Trabajo

El proyecto se desarrolló en los municipios de San Carlos Sija, San Francisco La Unión, Cajolá, San Miguel Sigüilá, San Juan Olinstepeque, Cantel, Zunil, El Palmar, Concepción Chiquirichapa y San Martín Sacatepéquez del departamento de Quetzaltenango.

Y también en los municipios de San Andrés Xecul, San Cristóbal Totonicapán, Totonicapán y Santa María Chiquimula del departamento de Totonicapán.

### Fuentes de Financiamiento

El proyecto Probosques FCA Quetzaltenango se financió en la parte operativa y administrativa con recursos del Fondo para la Conservación de los Bosques Tropicales (FCA) y de HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala.

### El Contexto de las Iniciativas Productivas

En muchas partes del mundo se ha demostrado que las poblaciones locales que viven y dependen de los bosques, tienen un papel fundamental en los esfuerzos para asegurar la conservación y el manejo de los recursos naturales. Pero, por lo general, estos esfuerzos no se ven compensados por el resto de la sociedad, y en consecuencia, estas poblaciones enfrentan serios problemas de pobreza y en su calidad de vida.

Resulta paradójico entonces, que las comunidades más pobres sean las que realizan mayores esfuerzos en la protección ambiental.

De acuerdo con la teoría de Elinor Ostrom sobre las instituciones autogestionarias para el gobierno de los bienes comunes, debe existir una correspondencia entre los costos que implica la supervisión, control, vigilancia y mantenimiento de los recursos colectivos con los beneficios que reciben los usuarios, de tal manera que resulte atractiva su participación en estas tareas.

Los proyectos productivos vinculados a los recursos naturales plantearon una serie de desafíos. En primer lugar, se rompió con el viejo paradigma de creer que estos proyectos deben basarse en el aprovechamiento forestal maderable, ya que después de muchos intentos, esto ha resultado contraproducente en la lógica cultural y ambiental de las comunidades.

En segundo lugar, se superó la idea de pensar en proyectos destinados al gran mercado nacional o internacional, y en vez de ello, se apoyaron pequeñas iniciativas para satisfacer el mercado local o actividades sobre las cuales las comunidades ya tenían cierta experiencia. En tercer lugar, era necesario combinar las necesidades individuales con las colectivas en torno a los proyectos.

Llegar finalmente a la implementación de un proyecto productivo, implicó también una serie de etapas, que iniciaban con la identificación de las posibilidades de inversión que planteaban los actores locales en forma de perfiles de proyectos. Se logró tener un total de 200 perfiles de proyectos, de los cuales 20 eran ideas de proyectos; y de éstos se formularon 15 estudios de prefactibilidad y 10 planes de negocio. Finalmente, se implementaron 10 proyectos productivos.



Construcción de estructuras para la protección de árboles contra heladas en el municipio de San Miguel Sigüilá, Quetzaltenango.

## La Sistematización

La presente sistematización aborda seis experiencias con el objetivo de dar a conocer la trayectoria, pertinencia y beneficios que éstas aportan al mejoramiento de las condiciones de vida para los actores participantes y también la manera en que estas inversiones contribuyen al manejo y conservación de los recursos naturales.

La metodología utilizada para la sistematización incluyó la organización de grupos focales con los actores involucrados en cada experiencia, las visitas de campo para verificar la implementación y las entrevistas con informantes clave.

## Aprendizaje en la Implementación de Proyectos Productivos Paralelos al Manejo y Conservación de Recursos Naturales

Las lecciones aprendidas que se desprenden de estas experiencias productivas, indican que se requiere un proceso de maduración de cada experiencia para asegurar su implementación y sostenibilidad, que es necesario un acompañamiento en procesos técnicos, administrativos y contables para garantizar la equidad en el acceso a los beneficios; que se deben combinar las necesidades individuales con los comunitarios; y las necesidades de ingreso con las necesidades de subsistencia.

Finalmente, estas experiencias demuestran que a nivel comunitario y municipal, existen suficientes oportunidades para el diseño e implementación de proyectos productivos relacionados con los recursos naturales, y que para concretarlos, se requiere fortalecer las capacidades locales y generar un proceso de comunicación entre los diferentes actores.

## Listado de Experiencias Productivas Sistematizadas

Experiencia	Actores locales involucrados	Relación entre beneficios económicos y recursos naturales
Construcción de aljibes y establecimiento de sistemas agroforestales	Comunidades de Santa María Chiquimula, Totonicapán	Se cuenta con agua para regar las pequeñas plantaciones de aliso y las hortalizas a campo abierto y bajo invernaderos, cuyos ingresos reducen la presión sobre los bosques naturales y además recuperan áreas degradadas.
Bosques energéticos	Mujeres de San Miguel Siguilá, Quetzaltenango	Los árboles de rápido crecimiento cubren las necesidades energéticas del hogar, se ahorra el gasto en leña y se reduce la presión sobre los bosques naturales.
Apriscos para la estabulación de ganado ovino	Comunidades de la parte alta de Totonicapán	Mejoran los ingresos debido a la mejor eficiencia en el manejo de las ovejas, se aprovecha el estiércol y se reduce la presión por el pastoreo en los bosques naturales, regeneración y reforestación.
La producción de Xate Cola de Pescado	Comunidad Loma Linda, El Palmar, Quetzaltenango	Se amplían las oportunidades de la producción tradicional de Xate local (pacaína) y se contribuye a la protección del Xate Cola de Pescado.
Producción y comercialización de frutas de los bosques y SAF para la producción de helados naturales	Jóvenes Emprendedores y Empresarios de 18 comunidades de Santa María Chiquimula, Totonicapán	Se generan ingresos y empleos con el aprovechamiento de recursos locales y se valora la biodiversidad local.
Servicios ecoturísticos Parque Ecológico Comunitario "ChajilSiwan"	Comunidad y Asociación Parcialidad Indígena de Chuamazán, Totonicapán	Se generan ingresos y empleos con el aprovechamiento de la belleza escénica, biodiversidad "aviturismo", senderos para fines de educación ambiental, servicio de restaurante y deporte extremo.

## Aljibes y Sistemas Agroforestales en Santa María Chiquimula, Totonicapán



Capacitación para la construcción de aljibes con personal técnico del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación en el municipio de Santa María Chiquimula, Totonicapán.

### Descripción de la experiencia

El proyecto consiste en aprovechar las pocas lluvias para poder establecer plantaciones de árboles productores de leña y principalmente contribuir a mitigar el deterioro de los suelos. Los involucrados son familias que están dispersas en el área y que se motivaron y se están beneficiando del proyecto, pues en la construcción, Helvetas aportó los materiales no locales.

El aliso se ha adaptado bien y en algunos años se podrá empezar a podar y ralear, lo que contribuirá con la disponibilidad de leña que tanta falta hace en la región, permitiendo una mejor relación de las comunidades con su medio y al difundirse, servirá para recuperar áreas que se están dejando de usar.

El proceso de implementación duró aproximadamente seis meses, entre capacitaciones reuniones e identificación de áreas para establecer el aljibe y dos meses en su construcción. La mayor parte de materiales de construcción son de origen local y solamente el techo y el nylon fueron adquiridos fuera de la comunidad. Es aquí donde la intervención de Helvetas se puso de manifiesto, mediante la donación de materiales no locales. Con el transcurso del tiempo y la ampliación de las parcelas se podrán hacer cortas selectivas cada cierto período, obteniendo de allí sus ingresos, puesto que Santa María Chiquimula es uno de los municipios de mayor producción de leña que abastece la región.

### Cambios generados

A diferencia de las iniciativas comunitarias impulsadas por Helvetas, en esta ocasión se trató de proyectos individuales establecidos en las parcelas de cada una de las familias involucradas. Además, empiezan a despertar el interés de los vecinos, que incluso solicitan información para poder replicar la experiencia. Es por ello que los actuales beneficiarios, después de la orientación y el acompañamiento de Helvetas, se sienten más confiados y se muestran más interesados en compartir su experiencia y de servir como ente multiplicador.

A pesar de ser una experiencia muy interesante, aún no genera empleo local, más que los jornales de trabajo de la misma familia, contribuyendo en la ocupación familiar, pues los cultivos establecidos a raíz de los aljibes requieren de mayor tiempo de trabajo. No obstante, producen algunos ingresos para el sustento familiar, los cuales son producto de la venta de tomate y otras hortalizas, que según los beneficiarios comercializan en la cabecera departamental; otro porcentaje de la cosecha es utilizada para autoconsumo, esto a pesar de que no existe mucha cultura de usar hortalizas en la dieta alimentaria, pero las han ido incorporando gradualmente a los alimentos comunes y con ello economizan, pues se reducen los gastos de alimentación familiar.

### Resultados o beneficios generados

Hasta la fecha son 36 familias las que se han beneficiado con esta iniciativa, las cuales han construido sus aljibes, han establecido sistemas agroforestales y bosques para leña y están asegurando leña; que resultará de las podas y raleos, la que podrán utilizar para consumo familiar y comercial, pues existe alta demanda local de leña.

En la zona sujeta de intervención de Helvetas, no existen bosques municipales, pero sí bosques comunitarios que actualmente están altamente degradados por estar siendo aprovechados con fines de producción de leña; y en su mayoría bosques privados, por lo tanto, este tipo de intervención contribuye a la valoración del bosque como fuente de ingresos para el futuro, reduciendo de manera gradual el impacto sobre los pocos recursos naturales existentes.

### Sostenibilidad del proceso

Las áreas de terrenos o parcelas que poseen los beneficiarios son relativamente grandes, lo que les permitirá gradualmente ir incorporando más áreas a los sistemas agroforestales. En tres años se podrán ralear, podar y a través de ello, vender leña y otros subproductos, contando con recursos para poder establecer nuevas plantaciones. Los sistemas agroforestales y bosques para leña garantizan la sostenibilidad de las plantaciones, ya que de esto deriva la generación de ingresos que contribuyen al sustento familiar.

De acuerdo a la opinión de los entrevistados, consideran que entre tres y cinco años habrá más aljibes, más área de sistemas agroforestales, bosques para leña y principalmente más familias involucradas, pues este proyecto realmente contribuye a mitigar el deterioro de los suelos y de los pocos bosques naturales existentes.



.....  
Sistemas agroforestales de aliso con maíz en el municipio de Santa María Chiquimula.  
.....

### Lecciones aprendidas:

*El adecuado manejo de los sistemas agroforestales, bosques para leña y los aljibes, ha motivado que los vecinos de los beneficiarios estén interesados y han manifestado su deseo de participar en las actividades y ser también beneficiarios de este tipo de experiencias.*

*El monitoreo de los procesos es la clave de éxito en las actividades y a la vez, la firma de un compromiso para el cumplimiento de la ejecución de los planes de manejo de los sistemas agroforestales y bosques para leña.*

*De acuerdo a la opinión de los productores, la mejor forma de aprovechar el apoyo de Helvetas es participando conscientemente de las actividades que se programen y realizando las tareas que se asignen, también creen que los beneficiarios de proyectos deben tener claridad en que el apoyo es para su propio beneficio y que las instituciones no son permanentes.*

*En la medida en que se logren establecer más parcelas con especies frutales y árboles, se contribuye directamente con la disponibilidad de leña, existiría mayor retención de agua y se contaría con mejores suelos, lo que beneficiaría a todos los miembros de la comunidad.*



## Bosques Energéticos para Producción de Leña en San Miguel Sigüilá, Quetzaltenango



Prácticas de reforestación de aliso en el marco de la implementación del proyecto de bosques energéticos en el municipio de San Miguel Sigüilá.

### Descripción de la experiencia

La importancia del establecimiento de bosques energéticos manejados netamente por mujeres, se debe a que se estima que alrededor del 79% de los hogares guatemaltecos a nivel nacional dependen de la leña como principal producto energético, a nivel de comunidades rurales la dependencia alcanza el 100%, por lo que el equilibrio entre el crecimiento forestal y el aprovechamiento representan un verdadero reto. La procedencia de leña en el municipio proviene de bosques privados, del bosque municipal y de plantaciones de hule provenientes de la costa sur. En el año 2007 una plaga de gorgojo atacó irreversiblemente una parte considerable de los bosques de pino, la tala está prohibida en el bosque municipal y la leña de hule no es culturalmente funcional porque el humo que produce en el proceso de combustión es muy irritante al sistema respiratorio y a la vista.

Para mantener el frágil equilibrio entre la cobertura forestal y el aprovechamiento, la experiencia que aquí se presenta consiste en el establecimiento de bosques energéticos de Aliso (*Alnus spp*); paralelamente al establecimiento de las plantaciones, el proyecto a través de la Oficina Forestal Municipal (OFM) de San Miguel Sigüilá y en coordinación con el Instituto Nacional de Bosques (INAB), ingresaron las pequeñas parcelas al Plan de Incentivos Forestales para Pequeños Poseedores (PINPEP).

Con estas acciones, está en construcción actualmente, un proyecto que fortalece la organización comunitaria y el manejo forestal de mujeres indígenas que brinda alternativas económicas mediante el pago por ingresar las plantaciones al programa de incentivos; contribuye a la conservación de suelos vía reforestación y construcción de acequias de ladera; y fortalece las capacidades de los responsables de la OFM en el ingreso de expedientes al PINPEP.

La importancia hídrica y de disminución de riesgos que genera la reforestación de laderas, la pérdida de bosques privados atacados por la plaga del gorgojo, la dependencia a la leña y las medidas de protección sobre el bosque municipal que impiden el aprovechamiento forestal sin regulaciones justifican la implementación de bosques energéticos en el municipio.

Las migraciones hacia Estados Unidos de América, principalmente de hombres jóvenes comunitarios, la tradicional responsabilidad que tienen las mujeres y los niños de recolectar leña y la experiencia organizativa de las mujeres en San Miguel Sigüilá, justifican que el proyecto sea liderado por mujeres. El proyecto iniciado en 2013, incluyó a 388 mujeres realizando reforestaciones de aliso en parcelas atacadas por gorgojo en 2007 con extensiones de entre ½ y 2 cuerdas (entre 200 y 800 metros cuadrados), con el objetivo de lograr autosuficiencia de leña en un período de seis años a partir de la siembra de árboles. Se estima que en seis años cada aliso brinde al menos una tarea de leña, cantidad necesaria para abastecer a los hogares durante un mes.

## Principales cambios generados

A corto plazo, la reforestación se realizó en zonas sin cobertura forestal, contribuyendo a la recuperación de la cobertura forestal en el municipio, reduciendo la vulnerabilidad a deslaves en zonas de ladera. Adicionalmente, se genera el Pago de Incentivos Forestales para Pequeños Poseedores (PINPEP), pago que se realiza a las mujeres que manejan los bosques energéticos.

A mediano y largo plazo, en seis años a partir del establecimiento de las plantaciones, se espera que las mujeres que conforman el proyecto y sus familias se provean de la leña que el bosque producirá, ahorrando el costo de la compra de leña, aproximadamente Q230.00 por tarea de leña, unos Q2,700.00 anuales. En cuanto al fortalecimiento de capacidades, las 125 mujeres recibieron capacitaciones de establecimiento, manejo y conservación de bosques.

Dentro del cumplimiento de los objetivos definidos en el proyecto Probosques, Helvetas identificó elementos que justificaban la implementación de bosques energéticos en el municipio. Inicialmente, los grupos de mujeres, con amplia experiencia en la implementación de proyectos agrícolas y pecuarios, solicitaron un proyecto de cerdos de engorde y Helvetas lanzó la contrapropuesta de bosques energéticos; luego de un proceso de diálogo y negociación, los grupos de mujeres, Helvetas, la Oficina Forestal Municipal y el Instituto Nacional de Bosques, decidieron iniciar el proyecto.

El proyecto inició en 2013 con la discusión de las ideas iniciales y la toma de decisión de implementar el proyecto. Actualmente, se ha realizado la primera fase del proyecto que consistió en la negociación para implementar el proyecto, definición del número de mujeres y parcelas participantes, estableciendo inicialmente 388 mujeres participantes, socialización del plan de trabajo, principalmente el trabajo de medición de parcelas del INAB, el establecimiento de la reforestación, capacitaciones a lideresas, ingreso de los proyectos al PINPEP, acompañamiento técnico y repoblación al año del establecimiento de las plantaciones.

## Resultados o beneficios generados

El proyecto de bosques energéticos se encuentra actualmente en transición, entre la fase de establecimiento y la fase de mantenimiento y monitoreo, y proyecta que en seis años, a partir del establecimiento de la plantación, las familias adquieran suficiencia de leña. Adicionalmente, se realizaron pagos a las mujeres en el marco del PINPEP, estos fondos fueron utilizados por algunas mujeres para costear la resiembra de árboles que no resistieron heladas y plagas. Al menos cinco hectáreas han sido reforestadas en el marco del proyecto, contribuyendo a la conservación integral de los recursos naturales puesto que se realizaron estructuras de conservación de suelos y control de incendios.

## Sostenibilidad

Económicamente la experiencia es sostenible, superados los costos de capacitación y establecimiento de las plantaciones, puesto que las mujeres y sus familias realizarán las actividades de mantenimiento.

La distribución de los incentivos se realiza de manera individual y el aprovechamiento de leña será realizado por los poseedores de cada parcela.

El proyecto de bosques energéticos ha generado empleos puntuales y recursos provenientes de los programas de incentivo, pero no está diseñado para generar excedentes por venta de leña, el enfoque plantea fortalecer la organización comunitaria, involucrar mujeres indígenas en la coordinación y gestión del territorio con autoridades municipales e institucionalidad ambiental y disminuir la presión de los recursos naturales generando fuentes energéticas en el mediano plazo.

Dentro de las actividades de seguimiento, los grupos de mujeres plantean la implementación de proyectos pecuarios con el objetivo de dinamizar la economía del municipio.



Capacitación para la construcción de estructuras para la protección de árboles contra heladas en el municipio de San Miguel Sigüilá, Quetzaltenango.

Con la implementación del proyecto se fortaleció y reactivó la organización de mujeres indígenas del municipio, se fortalecieron los vínculos municipales e institucionales con las comunidades indígenas, se reforestaron áreas de vocación forestal que perdieron su cobertura principalmente a raíz de la plaga de gorgojo que afectó en 2007 y fortaleció la relación entre la actividad forestal y las mujeres indígenas del municipio. En las actividades de establecimiento de las plantaciones, los núcleos familiares de las mujeres participaron en la medición, ahoyado, siembra y actividades de mantenimiento, control de incendios y de conservación de suelo; en algunos casos, se contrataron trabajadores para las actividades y para transportar los árboles del centro municipal a las parcelas, por lo que el proyecto generó algunos empleos puntuales.

### **Lecciones aprendidas:**

*El proyecto adicionalmente, ingresó las parcelas forestales al PINPEP y de las 388 mujeres que se consideraron al inicio, 125 ingresaron al plan de incentivos, ya que cada mujer tuvo a su cargo negociar con el titular de la tierra reforestada, familiares hombres generalmente, para que éstos accedieran a presentar la papelería requerida por el INAB. Durante este proceso, algunos titulares de la tierra consideraron riesgoso presentar la papelería solicitada, aduciendo un posible despojo de tierra por parte de INAB.*

*El proyecto contempló por lo tanto, una serie de concientizaciones y capacitaciones sobre los objetivos y procedimientos del PINPEP; y una vez establecidas las reforestaciones, las capacitaciones se orientaron al manejo de plantaciones forestales, principalmente las referentes a resistencia a heladas, conservación de la humedad del suelo, combate de plagas y conservación de suelos.*

*La idea surgió después que realizaron con el apoyo de Helvetas, una gira de campo a Sololá y Quetzaltenango, en donde pudieron conocer otras experiencias de jóvenes que manejan pequeños negocios que les generan ingresos y empleo. El tiempo que tardaron desde las primeras ideas hasta el funcionamiento de la experiencia, fue más de un año. Los actores comunitarios e instituciones que ayudaron a la implementación de esta experiencia, fueron los jóvenes emprendedores y empresarios apoyados por la Oficina Municipal de la Mujer de Santa María Chiquimula y el personal técnico de Helvetas. El haber identificado este grupo de jóvenes fue clave, pues en un intento anterior no pudo desarrollarse la idea.*



## Apriscos para la Estabulación de Ovejas en Comunidades Aledañas al Bosque Comunal de los 48 Cantones de Tonicapán, Asociación CODIMAK en Pacapox, Tonicapán



Vista exterior de un aprisco para la estabulación de ovejas en la Comunidad de Pacapox.

### Descripción de la experiencia

La experiencia consistió en la estabulación de ganado ovino, utilizando una estructura de madera, a determinada elevación del suelo, de manera que las ovejas no estén en contacto directo con el suelo, colocando como piso una parrilla de madera para que las heces fecales puedan filtrarse y escurrir la orina, la cantidad de animales a colocar dependen del tamaño del espacio, pero el objetivo de la estabulación entre otras cosas es: Evitar que la lana se ensucie demasiado, evitar que el animal se movilice mucho de tal manera, que se engorde pronto, minimizar la presión que ejerce el sistema de producción extensivo “pastoreo” sobre la regeneración y reforestación de áreas con vocación forestal realizado por grupos y comunidades en el bosque comunal de los 48 Cantones de Tonicapán, aprovechar el estiércol para la generación de ingresos, aprovechar el pasto de forma eficiente, las mujeres y niños pueden dedicarse a otras actividades socio productivas y de desarrollo personal como “**estudiar**” y reducir el daño por enfermedades y parásitos.

El proyecto de apriscos tiene como objetivo reducir el impacto que tienen las ovejas en la regeneración natural y reforestaciones de las diferentes especies de árboles, arbustos y sotobosque, pues la idea de pastarlos en los bosques es que se alimenten de cualquier especie. Además por el tipo de pesuña, las ovejas tienden a aflojar el suelo que luego de las lluvias de la zona tienden a erosionarse y quedan desprovistas de protección.

La idea surgió de los talleres que se realizaron por el proceso de elaboración del Plan Estratégico con Enfoque Territorial para el Manejo y Conservación del Bosque Comunal de los 48 Cantones de Tonicapán apoyado por Helvetas y Ecologic, por la preocupación de la población al observar el daño de las ovejas a las recientes reforestaciones que habían establecido.

Esta preocupación también la estaba manifestando el equipo de trabajo de Helvetas, por lo que luego de un proceso de análisis a nivel de las instituciones de apoyo como Helvetas, Ecologic, la Municipalidad de Totonicapán a través de la Oficina Forestal Municipal (OFM) y la Oficina Municipal de Desarrollo Local (OMDEL); y la Junta Directiva de Recursos Naturales y Ambiente de los 48 Cantones de Totonicapán, se realizó un acercamiento con las comunidades de Rancho de Teja, Panquix, Pacapox de Totonicapán y decidieron realizar una gira educativa a la región alta de Los Cuchumatanes, en donde otros proyectos de cooperación han tenido un significativo avance sobre todo en lo relacionado al manejo de ovinos y la introducción de nuevas razas, pero principalmente en el establecimiento de apriscos para estabular a las ovejas. Esta actividad se realizó en el año 2013 y al regreso de la gira, que fue financiada por Helvetas, se inició un proceso de capacitaciones y el fortalecimiento de la Asociación CODIMAK y luego de un año de trabajo entre reuniones y talleres, búsqueda de información y acuerdos, se logró definir un área para la construcción y se estabularon las ovejas de cinco familias a un promedio de diez ovejas por familia, de la cual dos son de raza mejorada (hembra y macho) y ocho de raza criolla.

Para establecer el primer aprisco, cinco familias ya estaban convencidas y las otras familias quedaron pendientes, pues esperaban conocer la experiencia de los pioneros y luego de los resultados poder ellos involucrarse, esta es una tendencia que se manifiesta comúnmente en las comunidades del altiplano occidental de Guatemala. Aparte de las familias involucradas se contó con el apoyo de Helvetas, que facilitó algunos especímenes, las láminas y medicamentos básicos para el control de parásitos y enfermedades; y la asistencia en el manejo profiláctico y producción de forraje fue asistido por la Municipalidad de Totonicapán a través de la oficina de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (OMDEL) y el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA).

Además, declarando las áreas de producción de las familias como **Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Rural (CADER)** por el nivel de integralidad que tienen las actividades que se desarrollan alrededor de los apriscos como:

- a) Conservación de suelo,
- b) Producción de forraje,
- c) Producción agrícola orgánica,
- d) Conservación y restauración de áreas de vocación forestal (Manejo de regeneración natural, reforestación, producción de plantas forestales en vivero, protección de fuentes de agua, construcción y mantenimiento de rondas y brechas corta fuegos), lo anterior son compromisos de compensación al servicio ambiental por el desarrollo del proyecto.

### Cambios generados

Sin lugar a dudas, el proyecto ha generado un fortalecimiento a la relación comunidad - naturaleza, existe mayor organización, mayor comunicación y una visión de lo que será el futuro del manejo de ovejas. Considerando que la mayor parte de los insumos utilizados para la estabulación de ovejas, los aportaron los mismos beneficiarios, hubo en consecuencia un incremento de las capacidades locales sobre todo de reconocer el potencial que tienen para el manejo de ovinos y los beneficios que se pueden obtener al momento de comercializar carne, lana y estiércol.

La experiencia lleva dos años de haberse instalado, por lo que a la fecha no se puede considerar que pueda generar empleo, sin embargo, se han dado algunos destaces de ovejas y el valor de la carne superior a la del mercado, pues se considera que es producida con mayor control e higiene.

Además, el tiempo que anteriormente se utilizaba para llevar las ovejas a pastar se puede aprovechar para dedicarse a otras actividades agrícolas que predominan en la región y por el lado de la ocupación de niños y adolescentes, tienen mayor posibilidad de acudir a centros de formación, pues no tienen que ocupar una tarde o una mañana completa para cuidar las ovejas o llevarlas al bosque. Con esto, se han reducido las incursiones a las áreas de terrenos comunales, hay menos daño a la regeneración natural y reforestaciones y la población participa más en el manejo de recursos naturales, pues están conscientes de que el trabajo no es en vano.

### Resultados o beneficios generados

Como resultado del proyecto, hay cinco familias involucradas con apriscos individuales y la réplica del proyecto en seis familias de otras comunidades con un promedio de siete integrantes del núcleo familiar. Indirectamente hay 20% de la población que se beneficia de la compra de estiércol, que aunque no se procesa en aboneras, tiene un costo similar a la gallinaza, que es la más común en la producción de granos básicos en el área, que tiene un costo de Q.25.00 por costal de un quintal de capacidad.



.....  
Vista interior de un aprisco en la Comunidad de Pacapox.  
.....

Por ahora, los miembros de la Asociación CODIMAK que participan en el proyecto de aprisco han generado beneficios económicos, consideran que han aumentado gradualmente la regeneración natural de especies de árboles, fortaleciendo así los manantiales de agua que surten a las familias de esta comunidad. Aunque, no es una iniciativa directamente vinculada al manejo de recursos naturales, su implementación está empezando a cambiar la visión sobre el manejo de recursos naturales, permite reducir los daños a los bosques, mitiga la erosión y mejora la relación de los recursos naturales y las poblaciones que las administran.

Por ahora, el grupo se ha consolidado y están tratando de replicar la experiencia en otros lugares, también facilitan pies de cría para las familias que deseen construir su aprisco, a manera de un fondo revolvente.

### **Sostenibilidad de la experiencia**

La experiencia aún está en proceso y sus primeros logros es que una reducción de hasta el 50% del tiempo que dedican para atender sus rebaños, por lo que ahora tienen tiempo para otras actividades. A criterio de los miembros de la Asociación CODIMAK, en dos años más van a tener más animales y podrán comercializarlos, obteniendo así ganancias. Cabe mencionar que antes de la estabulación, no generaban un ingreso significativo para la familia.

Debido a que la Asociación CODIMAK actualmente está organizada y consolidada, consideran que entre tres a cinco años, habrán ampliado su aprisco para un centenar de ovinos, destinarán más terrenos de cultivo para producción de forraje, venderán más estiércol, comercializarán más carne y pondrán una venta de carne de oveja o el procesamiento de la misma, estableciendo un restaurante en un punto por definir. Consideran también, que habrán más apriscos a nivel comunitario.

### **Lecciones aprendidas:**

*El trabajo familiar de los apriscos genera beneficios individuales para los participantes, pero además tiene un efecto colectivo, ya que las demás familias se interesan en el proceso y tratan de participar. Además, se aumenta el compromiso comunitario para reducir la presión del pastoreo sobre los bosques.*

*La producción de ovejas en apriscos es una alternativa de generación de ingresos, ya que aumenta el aprovechamiento de los recursos (tiempo, pasto y forraje) y los productos (lana, carne) y subproductos (estiércol, crías) de la producción de ovejas. Los participantes han aprendido que es necesario unificar esfuerzos para tener mejores precios en la adquisición de medicinas y otros productos veterinarios. De hecho, han conformado un botiquín comunitario para la atención de las necesidades de sus rebaños.*



## Producción y Comercialización de Frutos del Bosque y Sistemas Agroforestales para la Producción de Helados en Santa María Chiquimula, Totonicapán



Tienda para la Venta de "Helados Santa María" en el municipio de Santa María Chiquimula.

### Descripción de la experiencia

La iniciativa de producción de helados de frutas locales se desarrolló en el marco del apoyo de Helvetas en el municipio de Santa María Chiquimula, Totonicapán. En la misma participan jóvenes de 116 familias de 18 comunidades que conformaron el Comité de Emprendedores y Empresarios, grupo de jóvenes que cuentan con una directiva integrada por ocho personas que se dedican al procesamiento de frutas locales, silvestres o cultivadas, para convertirlas en helados, obteniendo la materia prima de sus socios, los que entregan las frutas cosechadas en sus terrenos en función a requerimientos.

El proceso de transformación está a cargo de los directivos que se rotan para cumplir estas funciones, posteriormente, la trasladan a una centrifugadora especialmente adquirida para el efecto. Los ingresos que se están percibiendo se destinan a la reinversión y más adelante se podrá disponer de ellos para otros fines. Complementario al abastecimiento de frutas, los socios tienen el compromiso de establecer sistemas agroforestales y realizar rondas y brechas corta fuego en sus propias parcelas y el compromiso del grupo es pagar un precio justo por la materia prima. Es por ello que la iniciativa implementada por un grupo de doce jóvenes de este municipio, tiene un valor agregado, debido a que lograron integrar a jóvenes y mujeres de todas las comunidades y dedicarse a la producción de frutas para fabricación de helados de frutas, dándole prioridad a las frutas de la región en función de la temporalidad de producción.

La experiencia consiste entonces en la producción de helados de frutas de mora silvestre, granadilla y fruto del árbol de madrón provenientes de los bosques naturales y el durazno, manzana, naranja, limón, aguacate, níspero, ciruela, matasano, pera y otros provenientes de los sistemas agroforestales que poseen cada una de las familias; bajo la marca comercial "Helados Santa María" con su eslogan "Natural y Nutritivo".

### Cambios generados

Esta experiencia contribuyó fuertemente a la organización local y gradualmente a medida que se incorporen más jóvenes y mujeres se podrá tener un impacto a nivel municipal. Pues, a pesar de que sus integrantes están dispersos en las 18 comunidades, han logrado motivar a otros grupos interesados para que se acerquen a ellos para intentar comercializar sus frutas.

El proyecto de producción de helados de fruta, ha fortalecido las capacidades locales de emprendimiento y liderazgo juvenil y de la mujer, quienes tienen ahora mayor seguridad de comunicación con personas de diferentes edades. Por encontrarse en una etapa inicial, la iniciativa solamente ha generado un empleo permanente y es el de la persona encargada de la venta de los helados, no obstante recientemente han invertido en nuevos equipos de refrigeración y de esta manera poder conservar más producto procesado.

El clima del municipio de Santa María Chiquimula es templado y a medio día se incrementa la temperatura, lo que favorece la demanda de helados y aunque las marcas comerciales ya posicionadas tienen un segmento del mercado en la cabecera municipal, la marca "Helados Santa María" por su bajo costo, presentación y sobre todo su origen local, ha ido ganando un espacio en este mercado. Los datos proporcionados por la directiva dan cuenta de un ingreso de Q 11,000.00 en el último trimestre, por lo que se puede considerar que la iniciativa está contribuyendo en la generación de ingresos y se estima que por ahora, son suficientes para el funcionamiento de la pequeña empresa. Cabe destacar, que se han contactado con ellos, otros jóvenes que tienen negocios en lugares más calurosos, demandado el producto, estos enlaces están siendo analizados por el grupo y más adelante estarán definiendo los mecanismos de trabajo para estas posibles alianzas.

El grupo no ha dejado a un lado, las áreas de donde proviene su materia prima, por lo que los 116 integrantes de las 18 comunidades participantes tienen como compromiso la conservación, manejo de bosques y sus recursos naturales.

Cada uno de los integrantes contribuye con la conservación de tres cuerdas de terreno con sistemas agroforestales y tres cuerdas de bosque natural, realizando rondas y brechas corta fuegos en donde se ubican las plantas frutales que cosechan. Razón por la cual, la materia prima se compra a los integrantes del grupo, pagando precios justos y con la certeza de contribuir con los objetivos de conservación y desarrollo.

### Resultados o beneficios generados

El primer resultado fue lograr la consolidación de un grupo de interés para la implementación de la iniciativa. Algunos de los doce miembros iniciales de la Junta Directiva se retiraron, pero los ocho que siguieron, dieron todo su esfuerzo para seguir adelante. Otro resultado fue la conformación de un capital inicial de trabajo de Q25,000.00, aportado principalmente por los miembros de la Junta Directiva, con la condición de que no fueran reembolsables, por lo que el retiro de algunos miembros no afectó el capital de grupo.

También, ha sido importante la credibilidad ganada por los socios y junta directiva del grupo, a tal punto que los que creyeron que la iniciativa no funcionaría, son quienes ahora visitan a la junta directiva y les motivan a continuar con el proyecto. La experiencia empieza a generar beneficios a las familias participantes, pues obtienen ingresos por la venta de productos, principalmente los días jueves porque es día de mercado municipal.

El acompañamiento técnico de Helvetas para el manejo y protección contra incendios de las parcelas, mediante rondas o brechas corta fuego, también se considera un beneficio en términos de la conservación ambiental.

Los beneficios que la experiencia está generando directamente a las familias involucradas, es porque se les compra la producción a un precio justo, entendiendo con ello, que es mejor que lo reciben en el mercado local, por ejemplo: En el mercado se paga Q 1.00 por la libra de mora y la empresa paga Q 2.50.



Afiche promocional de "Helados Santa María".

Se considera que esta experiencia está ayudando al manejo y conservación de los bosques y recursos naturales, pues los involucrados están conscientes que el bosque ya no es visto solamente como un grupo de árboles, sino como algo de mayor importancia porque es de donde obtienen la materia prima que posteriormente explotan para obtener ingresos económicos.

La única organización que se encarga del manejo y administración de la pequeña empresa es la junta directiva; hasta el momento no existen organizaciones de base en cada una de las comunidades, las que podrán ser necesarias más adelante para reducir los gastos para traslado de materia prima, puesto que en la actualidad cada socio entrega directamente su producción en la planta de procesamiento.

### **Sostenibilidad**

A pesar de ser muy reciente, la experiencia ya está generando ingresos para las familias, que antes no existían. Si se logra expandir a otros municipios y comunidades cercanas, su éxito será mayor, aunque esto depende de las alianzas y de inversiones futuras. Por ahora, la mayor parte de los ingresos se reinvierten en equipo y mejoramiento de la infraestructura, siendo una buena decisión porque asegura la capitalización del proceso productivo.

Se espera que pronto se supere el punto de equilibrio del proceso y al ritmo que lleva, será rentable en dos años. Además, se espera contar pronto con cinco nuevos puntos de venta.

### **Lecciones aprendidas:**

*Para iniciar un proceso productivo relacionado con los recursos naturales es fundamental establecer una organización acorde a las inquietudes y expectativas de sus integrantes, así como tener la disposición para conocer y aprender de otras experiencias similares.*

*La capacitación en aspectos técnicos, administrativos, contables y comerciales es necesaria para poder asumir las responsabilidades que implica un proyecto de esta naturaleza. Todos los proyectos requieren de un aporte económico del grupo interesado, situación que compromete más al grupo para velar por la buena utilización y administración de sus recursos.*

*Los mayores consumidores de helados generalmente son los niños y adolescentes, y en Santa María Chiquimula los más afectados con problemas de desnutrición son ellos, por lo tanto el producir helados nutritivos y naturales a partir de la materia prima producida a nivel local es una respuesta a la desnutrición y la reactivación económica. Este tipo de proyectos le da valor a los productos locales y potencian las capacidades de emprendimiento de los jóvenes y mujeres, además que va contribuyendo a la reducción de la presión sobre los bosques y los recursos naturales.*



## Servicios Comunitarios en el Turismo en Bosque Comunal: Parque Ecológico Comunitario “Chajil Siwan” en la Comunidad de Chuamazán, Totonicapán



Rotulación en sendero del Parque Ecológico “Chajil Siwan”.

### Descripción de la experiencia

La Comunidad de Chuamazán comenzó a participar desde hace ocho años en las actividades promovidas por Helvetas - Probosques, tales como: Delimitación de linderos, reforestación, saneamiento y sobre todo fortalecimiento organizativo. En la primera etapa, la comunidad invirtió esfuerzos para la formación de capacidades en gestión y organización comunitaria, de tal manera que lograron mejorar sus cuadros técnicos y administrativos.

En una segunda etapa, la Asociación Parcialidad Indígena de Chuamazán se dedicó a consolidar el manejo y conservación del bosque a partir de la identificación de las potencialidades ecológicas y paisajísticas del bosque para la atracción turística. Luego de varios estudios, la comunidad decidió que el turismo sería la principal oportunidad que podrían aprovechar y que los principales atractivos debían enfocarse en la creación de un sendero ecológico, canopy, áreas para campar, salón ambiental, áreas de avistamiento de aves, salón para eventos sociales y la construcción de un restaurante. Los planes de negocios determinaron los costos, las fuentes probables de financiamiento, la rentabilidad y la ruta de inversiones.

El proyecto Acción de Helvetas constituyó una de las principales fuentes de financiamiento y el proyecto Probosques también de Helvetas, el principal socio de acompañamiento técnico. En esta etapa se implementaron las actividades, iniciando con el sendero ecológico, el canopy y el restaurante, en donde la mayor parte de los insumos, materiales y mano de obra fue aportada por los miembros de la comunidad. La organización comunitaria actuó con solidez, responsabilidad y equidad en la distribución de beneficios que implicó el reparto de las opciones laborales en las obras del proyecto. Y en la tercera etapa, se realizó la consolidación de las capacidades administrativas y gerenciales sobre la buena administración de la empresa comunitaria “Chajil Siwan”.

### Cambios generados

La creación del centro turístico en la comunidad de Chuamazán constituye actualmente, uno de los proyectos más novedosos y exitosos en la región. Los cambios generados en la comunidad y en la región por esta experiencia se describen a continuación:

- a. Fortalecimiento de la organización comunitaria:** La comunidad logró un cambio organizativo sustancial que le permite tener ahora una mayor capacidad administrativa, gerencial y la visión empresarial en base a los recursos naturales.
- b. Formación de capacidades locales para la conducción de proyectos de inversión:** La comunidad cuenta con líderes y lideresas con mayor capacidad para proponer, gestionar y conducir proyectos de inversión. Su relacionamiento con otros actores fuera de la comunidad es mayor y de su experiencia están aprendiendo otras comunidades interesadas en este tipo de proyectos.
- c. Creación de fuentes de empleo:** La oferta de servicios turísticos emprendida por la parcialidad ha generado empleos permanentes y temporales, la mayor parte para hombres y mujeres de la misma comunidad, siendo ellos cocineros, meseros, guías locales certificados por el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP) y el Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT); actualmente el parque tiene trece personas empleadas.
- d. Generación alternativa de ingresos provenientes de los bosques:** La comunidad comenzó a tener ingresos monetarios provenientes de los servicios de canopy, restaurante, senderismo y otros servicios, que nunca antes había tenido. De hecho, las actividades en el bosque eran hasta entonces, esencialmente para la subsistencia.
- e. Mayores opciones para la participación y beneficios para las mujeres:** Las mujeres han tenido una activa participación, tanto en la dirigencia de la organización, como en la generación de empleos. Esto representó un cambio sustancial en la participación de las mujeres, ya que antes estaban relegadas a participar únicamente en los oficios domésticos.
- f. Opciones laborales para los jóvenes:** Otro cambio importante de estas inversiones, es la generación de empleos para los jóvenes, tanto hombres como mujeres, quienes trabajaron en la construcción de las obras y también se desempeñan como guías de turismo, mantenimiento del bosque y dependientes del restaurante, además de empleos en la administración del parque.
- g. Mejora sustantiva en la conservación y valor ecológico del bosque comunal:** El proyecto turístico en el bosque de Chuamazán generó también cambios en los usos del bosque porque con anterioridad éste se utilizaba solamente con fines de subsistencia, pero en la actualidad se aprovecha su potencial natural. Todo eso ha redundado en el mejoramiento en la conservación del bosque, pues el impacto que genera el turismo es mucho mejor, al que genera la extracción de productos. Esto no significa que las actividades de extracción de productos maderables y no maderables para la subsistencia haya disminuido, sino que ahora se realizan de manera ordenada. Además, las actividades de mantenimiento y protección por parte de la comunidad han aumentado, especialmente la protección de especies como el pavo de cacho y otras aves, ya que constituyen un importante atractivo turístico. El bosque de Chuamazán fue dividido en varias zonas de manejo, siendo las principales: a) la zona de conservación (que ocupa la mayor porción de área forestal), en donde se estableció la empresa ecoturística; b) la zona de producción, en donde se realizan acciones de aprovechamiento de leña y madera de bajo impacto para consumo local; y c) la zona de recuperación, que abarca todas aquellas zonas con poca cobertura boscosa.
- h. Primer empresa comunitaria en la región “Modelo”:** En la región altiplano occidental, “Chajil Siwan” es la primera empresa comunitaria, la cual ha superado ciertos paradigmas en la administración y uso de los recursos naturales colectivos con una perspectiva integral, al establecer un proyecto de generación de ingresos paralelo al manejo y conservación del bosque. En la región existen muchos bosques comunales y municipales, los cuales tienen potencialidad para establecer proyectos similares, pero para ser exitoso deben tomar en cuenta aspectos como: Consulta, Diálogo y Consenso; y una buena administración a través de la Transparencia, Control y Rendición de Cuentas, pues con éstos se garantiza que las iniciativas productivas colectivas sean exitosas, caso contrario simplemente serán un fracaso.
- i. Apertura comunitaria a las relaciones con actores externos:** Finalmente, se puede indicar que otro cambio significativo es la apertura de la comunidad a las relaciones con actores externos y especialmente a la afluencia de turistas nacionales y extranjeros. Esto fue posible después de un largo tiempo de trabajo de comunicación con pertinencia cultural realizado por el proyecto Probosques de Helvetas, en donde los factores de confianza y diálogo fueron determinantes.

### Resultados o beneficios generados

Los beneficios se pueden visualizar en tres ámbitos:

1. El fortalecimiento organizacional de la comunidad para proponer, gestionar y conducir proyectos de inversión productiva.
2. La generación de ingresos y empleos permanentes y temporales que benefician tanto a hombres, como mujeres de la propia comunidad, lo cual es un avance significativo en el esfuerzo para lograr que el manejo y conservación de los bosques contribuya en la lucha contra la pobreza.
3. Se ha logrado mejorar considerablemente la conservación y manejo del bosque, aumentando su valor para la biodiversidad y la mitigación del cambio climático.

### Sostenibilidad del proceso

Durante los tres años que lleva en funcionamiento esta experiencia, la organización comunitaria ha logrado obtener ingresos que están siendo destinados a la capitalización del grupo y se reinvierten en mejoras al mismo proceso, además de un fondo de ahorro para eventualidades. Esto demuestra que paulatinamente el grupo está garantizando la sostenibilidad financiera del proyecto.

En términos sociales, la sostenibilidad se refleja en el fortalecimiento organizativo y en la distribución de beneficios con equidad, tanto para hombres, como para mujeres.

La organización se esfuerza por un mantener un manejo administrativo responsable y transparente. En términos ambientales, la sostenibilidad se refleja en que el bosque ha mejorado su condición ecológica.



Turistas extranjeras disfrutando del Canopy en el Parque Ecológico "Chajil Siwan".

### Lecciones aprendidas:

*Los bosques comunales del altiplano occidental contribuyen a la preservación de la biodiversidad, el agua y otros servicios ambientales; además de ser fuente para la obtención de productos para la subsistencia de los hogares. También contribuyen con un valor económico por sus atributos naturales y paisajísticos que pueden ser aprovechados, como en este caso para actividades turísticas de beneficio para las comunidades.*

*La implementación de un proyecto turístico en un bosque comunal del altiplano occidental, debe verse como un proceso que requiere fortalecimiento organizativo, desarrollo de capacidades locales, apoyo técnico, apoyo financiero, así como un proceso de amplia comunicación y diálogo con los actores locales; quienes finalmente son quienes deben tomar la decisión de involucrarse y conducir un proyecto de esta naturaleza.*

*Un proyecto comunitario con fines turísticos y con visión empresarial, debe generar beneficios en términos de ingresos y empleos principalmente a los residentes locales, pero sin dejar de lado las actividades de uso tradicional para la comunidad, tal el caso de la cosecha de leña, madera, agua y broza. Las mujeres constituyen un grupo que debe tener acceso con equidad a los beneficios que generan estos proyectos.*



## La Producción de Xate Cola de Pescado en la Comunidad Loma Linda en El Palmar, Quetzaltenango



Capacitación para la el manejo y siembra de semilla de Xate Cola de Pescado en la comunidad de Loma Linda del municipio de El Palmar.

### Descripción de la experiencia

El proyecto inicial que se planteó entre Helvetas, la Unidad de Gestión Ambiental Municipal (UGAM) de la Municipalidad de El Palmar y la comunidad de Loma Linda, consistía en el aumento de la producción de hoja de pacaína y la búsqueda de nuevos mercados; sin embargo, esta propuesta fue discutida y rechazada por la comunidad debido a que generaría competencia directa con la producción existente, argumentando que podrían incluso, perder al comprador de las hojas.

Las discusiones entre los actores concluyeron en que se produciría, dada la experiencia en el manejo de la pacaína, Xate Cola de Pescado, una palma ornamental similar a la que actualmente se produce en la comunidad. El proyecto no contó con la amplia participación de la comunidad, iniciando únicamente con 15 personas, la participación se fue ampliando mientras avanzaba el proyecto hasta llegar a 43 personas que actualmente forman el grupo productor.

El proyecto desarrolló un Plan Integral de Manejo de Cultivo de *Chamaedoreas* en la comunidad que presenta proyecciones de producción de Pacaína (*Chamaedorea quezalteca*), Xate Cola de Pescado (*Chamaedorea ernesti - augustii*) y Xate Jade (*Chamaedorea oblongata*).

Loma Linda tiene 22 hectáreas de cultivo de Pacaína y se inician plantaciones de las otras variedades y se espera que con este proyecto en diez años se tengan 43 hectáreas de Pacaína (produciendo 23.29 millones de plantas por año), 10 hectáreas de Cola de Pescado (produciendo 1.28 millones de plantas por año) y 19 hectáreas de Xate Jade (produciendo 3.48 millones de plantas por año). Actualmente, el proyecto se encuentra en fase de siembra de las nuevas variedades y se espera finalmente producir hojas ornamentales y semillas para su reproducción.

La experiencia de veinte años en el manejo del cultivo, el clima adecuado para su producción, la organización y negociación comunitaria, el acompañamiento de la UGAM de la Municipalidad de El Palmar y la asistencia económica y técnica de Helvetas permitieron implementar el proyecto.

Los retos y problemas en la dinámica se transformaron con diálogos y negociaciones entre los actores involucrados, Helvetas y la comunidad de Loma Linda participaron como planificadores y ejecutores conjuntos, superando la verticalidad planificador - beneficiarios de proyectos productivos implementados en la región.

### Principales cambios generados por la experiencia

El inicio de plantaciones de Xate Cola de Pescado, que en el mediano plazo pueda ser comercializado con mejores condiciones en las que actualmente se comercializa la pacaína, eliminando la participación de intermediarios.

### Resultados o beneficios generados

Establecimiento de plantaciones de Xate Cola de Pescado, formación de los beneficiarios del proyecto en el manejo y cosecha de la hoja y la semilla, fortalecimiento de la organización comunitaria, producto del establecimiento de las plantaciones.

### Sostenibilidad de la experiencia

Se espera que en dos años a partir del establecimiento de las plantaciones, las hojas sean comercializadas y el proyecto sea sostenible. Las plantaciones son manejadas a nivel familiar, costo que es aportado por los comunitarios.



Productor tradicional de pacaína de la comunidad de Loma Linda conociendo el cultivo de Xate Cola de Pescado en la visita a plantaciones de Xate en Petén.

### Lecciones aprendidas:

*El proyecto en sus primeras ideas proponía ampliar las plantaciones de Pacaína, sin embargo los productores de Loma Linda se opusieron argumentando que los compradores usuales del producto podrían retirarse al darse cuenta que se pretendía buscar compradores con mejores precios.*

*Un proceso de negociación comunitaria modificó el proyecto para establecer otra especie ornamental.*



## Consideraciones Finales

El proceso de sistematización de los Proyectos Productivos Paralelos al Manejo y Conservación de Recursos Naturales, impulsados por Helvetas a través del proyecto Probosques y el FCA, aporta elementos que pueden servir como puntos de partida a considerar en el diseño, implementación y seguimiento de iniciativas similares en contextos afines. Estos elementos se presentan a continuación, no tanto como un recetario, sino como pautas generales, considerando que cada realidad tiene sus particularidades territoriales, visibles en los intereses de los actores, su ámbito cultural, la trayectoria histórica de sus procesos productivos, sus vínculos con el mercado, sus necesidades de subsistencia y sus formas propias de organización.

- a. Invertir en el fortalecimiento de los actores locales:** Es necesario promover condiciones para que las y los interesados busquen sus propias formas de organización, que adquieran la capacitación correspondiente, que les permita vislumbrar las mejores opciones de inversión productiva que deseen. Es importante que los actores locales conozcan otras realidades, que se puede realizar a través de giras o visitas de intercambio, para constatar por sí mismos, las condiciones en que desarrollan los procesos y que inquieren sobre los obstáculos, dificultades, oportunidades y requisitos que conlleva cada realidad.
- b. Generar los estudios correspondientes:** A primera vista cualquier iniciativa productiva puede resultar interesante, atractiva y rentable, pero para demostrarlo es indispensable realizar estudios como: Idea de Proyecto, Estudios de Prefactibilidad y Planes de Inversión. Muchas ideas iniciales no podrán superar estas pruebas, pero aquellas que lo logren, tendrán más posibilidades de concretarse. Es aquí en donde las entidades externas pueden apoyar a las organizaciones locales.
- c. Fortalecer las experiencias locales:** Un proyecto de inversión difícilmente puede partir de cero, sino que debe identificar trayectorias ya existentes, en materia de pequeños negocios, conformación de grupos de trabajo, relaciones comerciales, habilidades de sus integrantes y otras, que constituyen el cimiento sobre las cuales se desarrollarán las actividades innovadoras.
- d. Incrementar los aportes locales:** Se ha dicho en reiteradas ocasiones, que los proyectos deben dejar de ser paternalistas y asistencialistas. Y ese cambio en las intervenciones se logra en la medida en que los interesados aporten lo suficiente en trabajo, materiales locales, tiempo para capacitación, incluso cuotas en efectivo. De esa manera, mantendrán su interés en hacer rentables sus contribuciones.
- e. Establecer alianzas con otros actores:** Los proyectos productivos tampoco pueden funcionar de manera aislada. Se requiere que tejan alianzas y redes de cooperación con actores económicos de las mismas comunidades o de su entorno, para facilitar el flujo de información, de insumos y de apoyos diversos que hagan florecer las iniciativas.
- f. Conciliar los intereses particulares con los comunitarios:** Muchas familias plantean necesidades propias que consideran resolver con iniciativas específicas para el grupo familiar. Aunque esto no implica atender sólo a determinadas familias, la idea es demostrar que hace falta un esfuerzo particular para mejorar las condiciones de vida y de los recursos naturales y que el mismo sea replicado por otras familias. Los ejemplos de los apriscos, aljibes, los helados y bosques energéticos, demuestran que se debe partir de un esfuerzo individual de las familias interesadas y luego consolidar un esfuerzo de acción colectiva.
- g. Estrechar la relación entre proceso productivo y conservación de recursos naturales:** La idea de este tipo de experiencias consiste en brindar mejores oportunidades de ingreso y empleo a las familias que viven y dependen de los bosques. Estas oportunidades deben llevar implícito el compromiso del manejo integral y sustentable de los recursos naturales, para ello es urgente establecer "Proyectos Productivos Paralelos al Manejo y Conservación de los Bosques".
- h. Vincular estas iniciativas con los esfuerzos para la mitigación y adaptación al cambio climático:** Los proyectos productivos vinculados a los recursos naturales, pueden significar excelentes opciones para que las comunidades enfrenten el cambio climático, con opciones de mejores ingresos, pero a la vez luchando por la preservación y buen manejo de los ecosistemas naturales.
- i. Fortalecer la inclusión de los jóvenes y las mujeres:** Estos grupos que tradicionalmente han sido excluidos de los proyectos de desarrollo, han demostrado en estas iniciativas que cuentan con capacidades para la conducción de proyectos productivos y que tienen derecho a ser incluidos en el acceso a los beneficios que se generan de los mismos.
- j. Existencia de recursos naturales no es sinónimo de prosperidad en las comunidades:** Por sí sola, la existencia de recursos naturales en abundancia o calidad significativa, no necesariamente significa bienestar para las comunidades. Los recursos naturales deben aportar, con su manejo sostenible, a mejorar las condiciones de vida de las comunidades. Tampoco, significa necesariamente que los recursos sean objeto de un aprovechamiento comercial, sino que los mismos deben generar empleos, ingresos, productos y servicios para las comunidades y que esos aportes deben hacerse de manera responsable, estar bajo el control de las comunidades y distribuir de manera equitativa sus beneficios.
- k. Aprender - Haciendo:** Las comunidades aprenden a partir de sus propias experiencias, razón por la cual deben involucrarse en los procesos de manera sistemática, agotando cada una de las etapas hasta llegar a su implementación. No todas las ideas que a primera vista parecen interesantes logran consolidarse, ya que se requiere ir avanzando paulatinamente y que los actores locales se involucren en el proceso.
- l. Visión empresarial comunitaria:** El éxito de un proceso de inversión comunitaria requiere la construcción de una visión empresarial desde las propias comunidades, en el sentido de que puedan aprovechar las oportunidades de inversión, pero que a la vez sean pertinentes con sus valores culturales y ambientales; y que los negocios no hagan perder el sentido de comunidad, sino que lo fortalezca mediante la inclusión, la rendición de cuentas, la transparencia, la responsabilidad social y la distribución equitativa de los beneficios.